



ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Εφαρμόζοντας το Ευρωπαϊκό Μοντέλο
Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας



UNIC | Corporate Sustainability and
Responsibility Centre

Πρόγραμμα χρηματοδοτημένο από:





15 και 16 Μαρτίου 2023
08:30-16:45



Πανεπιστήμιο Λευκωσίας,
αίθουσα ΕΥ110 (Europa
Building)

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα περιλαμβάνει ιδρυματική κατάρτιση διάρκειας 14 ωρών και υποχρεωτική ενδοεπιχειρησιακή κατάρτιση διάρκειας 4 ωρών (για κάθε συμμετέχουσα επιχείρηση).

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ



**ΔΡ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΑΝΤΩΝΑΡΑΣ**



**ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ**

ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Το πρόγραμμα προσφέρεται για πρώτη φορά στην Κύπρο και επιδιώκει να αξιοποιήσει τη διεθνή εμπειρία από την εφαρμογή του Μοντέλου EFQM για να βοηθήσει τις επιχειρήσεις εκείνες που είτε είναι υποχρεωμένες από τις σχετικές Ευρωπαϊκές Οδηγίες ή επέλεξαν εθελοντικά να εντάξουν τη διαχείριση της βιωσιμότητας στην ατζέντα τους. Βασικός στόχος του προγράμματος είναι να υποστηριχθούν οι επιχειρήσεις ώστε να ακολουθήσουν σωστή προσέγγιση ως προς την ενσωμάτωση της βιωσιμότητας και τον μετασχηματισμό του επιχειρηματικού τους μοντέλου.

Οι εκπαιδευόμενοι θα έχουν την ευκαιρία να υλοποιήσουν ένα διαδραστικό ταξίδι βιωσιμότητας μέσω μιας διαδικασίας 10 Σταδίων η οποία ακολουθεί τα 7 Κριτήρια του Μοντέλου EFQM. Το ταξίδι για τους συμμετέχοντες ξεκινά από την κατανόηση της σημασίας ύπαρξης επιχειρηματικής κατεύθυνσης (DIRECTION), την ανάγκη αποτελεσματικής υλοποίησης της στρατηγικής βιωσιμότητας (EXECUTION), και την μέτρηση της απόδοσης (RESULTS). Παράλληλα, οι συμμετέχοντες στο πρόγραμμα, θα έχουν υποστήριξη ώστε να κατανοήσουν κατά πόσο όλα όσα θα έχουν διδαχθεί στο ιδρυματικό μέρος της εκπαίδευσης, θα μπορούν να υιοθετηθούν και να εφαρμοστούν κατά τη διάρκεια του ενδοεπιχειρησιακού μέρους.

ΣΤΟΧΟΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να κατανοήσουν την επίδραση της επιχειρηματικής δραστηριότητας των εταιρειών τους, προκειμένου να συμπεριλαμβάνουν περιβαλλοντικές και κοινωνικές παραμέτρους κατά τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων με στόχο τη δημιουργία διαμοιραζόμενης αξίας. Οι βασικοί στόχοι του ιδρυματικού μέρους του προγράμματος είναι να παρέχει τη δυνατότητα στους συμμετέχοντες:

- Να ανακαλύψουν τις βασικές αρχές επιχειρηματικής βιωσιμότητας και αειφορίας
- Να αντιληφθούν τα οφέλη της αυτό-αξιολόγησης σε σχέση με τα κριτήρια του Μοντέλου EFQM
- Να κατανοήσουν τις βέλτιστες πρακτικές επιχειρηματικής βιωσιμότητας και αρίστευσης και να ανακαλύψουν τους τρόπους με τους οποίους αυτές μπορούν να χρησιμοποιηθούν σαν ένα πρακτικό εργαλείο αυτό-αξιολόγησης
- Να αποκτήσουν τις δεξιότητες και ικανότητες που απαιτούνται για την αποτελεσματική αξιολόγηση της απόδοσης του οργανισμού τους
- Να κατανοήσουν σε βάθος το ευρωπαϊκό μοντέλο επιχειρηματικής βιωσιμότητας και αειφορίας (Μοντέλο EFQM)
- Να αναγνωρίσουν ότι δεν λειτουργούν σε ένα απομονωμένο ή αποστειρωμένο ή εξιδανικευμένο επιχειρηματικό περιβάλλον και να δημιουργήσουν τα αντανakλαστικά για προδραστική διαχείριση κινδύνων
- Να κατανοήσουν ότι είναι μέρος ενός μεγαλύτερου, πολύπλοκου οικοσυστήματος στο οποίο άλλοι παίκτες, γνωστοί και άγνωστοι, μπορούν να βοηθήσουν ή να εμποδίσουν την πρόοδό του, και ότι είναι προς το συμφέρον τους να ασχοληθούν στρατηγικά και να μεγιστοποιήσουν τις ευκαιρίες μάθησης που προσφέρονται μέσω της αλληλεπίδρασης με το εσωτερικό και εξωτερικό επιχειρηματικό οικοσύστημα

ΣΕ ΠΟΙΟΥΣ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ

Το πρόγραμμα κατάρτισης απευθύνεται κυρίως **σε μέλη διοικητικών συμβουλίων και σε ανώτερα και ανώτατα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών** σε ειδικότητες όπως: στρατηγική διοίκηση, επαναπροσδιορισμός διαδικασιών, επιχειρηματική ανάπτυξη, διαχείριση επενδυτικών σχέσεων, διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, διαχείριση θεμάτων επικοινωνίας και μάρκετινγκ, διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας και προμηθειών, διοίκηση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και βιώσιμης ανάπτυξης, διοίκηση υγείας ασφάλειας και περιβάλλοντος, και διοίκηση ποιότητας και συστημάτων.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το σύγχρονο επιχειρηματικό οικοσύστημα.

Προσαρμοστικότητα και προσαρμογή στις πολλαπλές κρίσεις.

Η βιωσιμότητα στο επίκεντρο της σύγχρονης επιχειρηματικότητας (DIRECTION).

- Ανάλυση του Σκοπού της επιχείρησης
- Ανάλυση του Οράματος της επιχείρησης υπό το πρίσμα της βιωσιμότητας
- Προσδιορισμός της Στρατηγικής της επιχείρησης υπό το πρίσμα της βιωσιμότητας

Εργαστήριο: Αποτύπωση και ανάλυση του Σκοπού και του Οράματος

Εργαστήριο: Προσδιορισμός της Στρατηγικής της επιχείρησης υπό το πρίσμα της βιωσιμότητας

Υλοποίηση της στρατηγικής βιωσιμότητας (EXECUTION)

- Οργανωτική Κουλτούρα & Ηγεσία
- Συμπερίληψη των Ενδιαφερόμενων Μερών στη βιωσιμότητα της επιχείρησης
- Δημιουργία Βιώσιμης Αξίας
- Προώθηση της επίδοσης & του μετασχηματισμού

Εργαστήριο: Υλοποίηση της στρατηγικής βιωσιμότητας

Εργαστήριο: Μελέτη Περίπτωσης, Υλοποίηση της στρατηγικής βιωσιμότητας / Δημιουργία Βιώσιμης Αξίας / Προώθηση της επίδοσης & του μετασχηματισμού

Διαχείριση αποτελεσμάτων της στρατηγικής βιωσιμότητας (RESULTS)

- Οι Αντιλήψεις των Ενδιαφερόμενων Μερών
- Στρατηγική & Επιχειρησιακή Απόδοση

Εργαστήριο: Μελέτη Περίπτωσης, Διαχείριση αποτελεσμάτων της στρατηγικής βιωσιμότητας / Οι Αντιλήψεις των Ενδιαφερόμενων Μερών / Στρατηγική & Επιχειρησιακή Απόδοση

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

*Το πρόγραμμα έχει εγκριθεί από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού ως πρόγραμμα ζωτικής σημασίας, επιχορηγείται εξ ολοκλήρου από την ΑναΔ και ως εκ τούτου δεν υπάρχει οποιαδήποτε οικονομική επιβάρυνση για τις επιχειρήσεις.

*Από κάθε επιχείρηση μπορούν να συμμετάσχουν έως και 3 άτομα.

Παρακαλούμε όπως συμπληρωθεί κατάλληλα η παρακάτω δήλωση και αποσταλεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση: **constantinidou.e@unic.ac.cy**

Όνοματεπώνυμο	Επιχείρηση/ Οργανισμός	Θέση στην επιχείρηση/στον οργανισμό	Αριθμός Ταυτότητας	Αριθμός Κιν. Τηλ.

Στοιχεία επιχείρησης

Επιχείρηση:

Αρ. Μητρ. Κοιν. Ασφαλίσεων:

Αρμόδιο άτομο για επικοινωνία:

Email:

Ταχ. Διεύθυνση Οδός/Αρ.:

Ταχ. Κώδικας: Ταχ. Θυρίδα: Επαρχία:

Τηλέφωνο: Φαξ:

Αριθμός Εργοδοτούμενων:

ΣΗΜΕΙΩΣΗ

Τα πιο πάνω στοιχεία συμμετεχουσών/όντων διατηρούνται στο αρχείο του κέντρου CSRC του Πανεπιστημίου Λευκωσίας, για 7 χρόνια. Με την παρούσα δήλωση επιβεβαιώνουμε ότι ο/οι πιο πάνω συμμετέχων/ουσα/ες είναι εργοδοτούμενη/ος/οι στην επιχείρηση, έχει/ουν ενημερωθεί και συμφωνεί/ούν με την επεξεργασία των προσωπικών της/ου/ους δεδομένων (ονοματεπώνυμο, θέση εργασίας, ταυτότητα και αρ. κινητού) για τους σκοπούς της ΑναΔ.

.....
Όνοματεπώνυμο και Υπογραφή Διευθυντή ή Εξουσιοδοτημένου προσώπου

ΣΥΝΤΟΜΟ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΩΝ



Δρ. Αλέξανδρος
Αντωναράς

Ο Δρ. Αλέξανδρος Αντωναράς είναι εμπειρογνώμονας σε θέματα διοίκησης και επιχειρηματικών διεργασιών με ειδίκευση στην επιχειρηματική βιωσιμότητα και αρίστευση. Εργάζεται ως Αντιπρόεδρος Φοιτητικών Υπηρεσιών, Αναπληρωτής Καθηγητής Διοίκησης και Εκτελεστικός Πρόεδρος του Κέντρου Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας και Υπευθυνότητας στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας.

Ο Δρ. Αντωναράς ήταν ο εμπνευστής για την ίδρυση του μη κερδοσκοπικού επιχειρηματικού Σωματείου CSR Cyprus (Κυπριακό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη) και διατέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (2017-2021) και εκπρόσωπός του στο CSR Europe (2017-2021) καθώς επίσης και στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΕΒ (2020-2021). Διατέλεσε επίσης Εκτελεστικός Διευθυντής και μέλος του ΔΣ του Κυπριακού Ινστιτούτου Επιχειρηματικής Ηθικής (2011-2016) και μέλος του ΔΣ του Κυπριακού Συνδέσμου Ποιότητας (2011-2015). Είναι πιστοποιημένος Chief Sustainability Officer (CSO) Professional από το Institute of Leadership and Management. Το 2019 έλαβε Τιμητική Διάκριση από τον Πρόεδρο της Κυπριακής Δημοκρατίας και την Επίτροπο Περιβάλλοντος για την προσφορά του στο Περιβάλλον και την Αειφορία.

Είναι επίσης πιστοποιημένος αξιολογητής του Ευρωπαϊκού Μοντέλου Επιχειρηματικής Αριστείας (EFQM Excellence Model) και Certified Entrepreneurship Facilitator από το Entrepreneurship Learning Initiative (USA). Παράλληλα, είναι μέλος του Project Management Institute (PMI) και πιστοποιημένος διαχειριστής έργων (Project Management Professional) καθώς και πιστοποιημένος Εκπαιδευτής Επαγγελματικής Κατάρτισης από την ANAD. Από το 2011 έως το 2016 Διατέλεσε μέλος του ΔΣ του Κυπριακού Συνδέσμου Ποιότητας.

Διαθέτει σημαντική εμπειρία στη παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στην Κύπρο και το εξωτερικό και έχει εργαστεί σε σημαντικούς οργανισμούς στην Ελλάδα. Έχει σημαντική διδακτική εμπειρία σε πτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο και έχει δημοσιεύσει και παρουσιάσει πολλά άρθρα σε διεθνή συνέδρια και επιστημονικά περιοδικά. Τα ερευνητικά του ενδιαφέροντα περιλαμβάνουν τους τομείς της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας και Αρίστευσης, Υπεύθυνης Επιχειρηματικής και Διαχείρισης της Ποιότητας.



Αλέξανδρος Κωστόπουλος

Ο Αλέξανδρος Κωστόπουλος είναι ειδικός εμπειρογνώμων και εκπαιδευτής θεμάτων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Βιωσιμότητας. Η άνω των 20 ετών επαγγελματική του πορεία αποτελείται από στελέχωση ανώτατων και ανώτερων θέσεων διοίκησης σε επιχειρηματικούς οργανισμούς που ασχολούνται με συναφή θέματα. Συγκεκριμένα είναι Γενικός Διευθυντής του CSR HELLAS (Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη), έχοντας την ευθύνη για την ανάπτυξη του οργανισμού, ενώ από το 2019 έως το 2022 διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του CSR Europe (The European Business Network for Corporate Sustainability and Responsibility) της επιχειρηματικής οργάνωσης ομπρέλα με πανευρωπαϊκή παρουσία μέσω του δικτύου των 40 και πλέον εθνικών οργανισμών εταίρων του σε όλη την Ευρώπη.

Έχει αναλάβει το συντονισμό πολλών ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, μελετών και ερευνών, όπως και τη διοργάνωση περισσότερων από 10 συνεδρίων για την ΕΚΕ στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Επίσης έχει ενεργά συμμετάσχει στην προπαρασκευαστική ομάδα εργασίας για την ανάπτυξη της ελληνικής Εθνικής Στρατηγικής ΕΚΕ τόσο το 2014 και το 2021. Η διεθνής εμπειρία του διαμορφώνεται επίσης στο πλαίσιο της στενής συνεργασίας του με το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ επί σειρά ετών, ενώ το 2016 εκκίνησε τη δημιουργία του επιχειρηματικού δικτύου για την ΕΚΕ και την Αειφορία στην Κύπρο (CSR Cyprus).

Έχει υποστηρίξει πλήθος επιχειρήσεων να κατανοήσουν καλύτερα τη διάσταση της ΕΚΕ και να συμπεριλάβουν τη βιωσιμότητα στη στρατηγική τους μέσω της εφαρμογής εργαλείων στρατηγικού μετασχηματισμού. Επίσης, έχει συντονίσει την ανάπτυξη σειράς εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών και προγραμμάτων τα οποία υλοποιούνται σε συνεργασία με πανεπιστήμια και επιχειρηματικούς οργανισμούς. Αρθρογραφεί τακτικά στον τύπο και συμμετέχει σε διεθνείς συγγραφικές εκδόσεις για την Αειφορία, και την Επιχειρηματική Υπευθυνότητα.



Κέντρο Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας
και Υπευθυνότητας (CSRC)

Για περισσότερες πληροφορίες απευθυνθείτε στο CSRC
Τηλ. 22841633 | e-mail: constantinidou.e@unic.ac.cy